



**SISTEMA DE COORDINACIÓN HACENDARIA DEL ESTADO DE MÉXICO Y SUS MUNICIPIOS**  
**GUIA METODOLOGICA PARA EL SEGUIMIENTO Y EVALUACION DEL PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL VIGENTE**  
**SEGUIMIENTO Y EVALUACION DEL PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS MUNICIPAL**



PbRM-10c ESTADO COMPARATIVO PRESUPUESTAL DE EGRESOS

DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2018

ENTE PUBLICO		ATLACOMULCO					3024	
CUENTA	CONCEPTO	PRESUPUESTO AUTORIZADO	PRESUPUESTO DEL MES		PRESUPUESTO ACUM. AL MES		VARIACION	
			MODIFICADO	EJERCIDO	MODIFICADO	EJERCIDO	ABSOLUTA	%
1000	SERVICIOS PERSONALES	18,790,561.00	1,318,921.00	1,249,657.54	12,882,292.00	11,773,518.24	1,108,773.76	8.61
1100	REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	11,752,700.00	1,003,793.00	945,928.00	8,741,321.00	8,133,590.93	607,730.07	6.95
1130	Sueldos base al personal permanente	11,752,700.00	1,003,793.00	945,928.00	8,741,321.00	8,133,590.93	607,730.07	6.95
1131	Sueldo base	11,752,700.00	1,003,793.00	945,928.00	8,741,321.00	8,133,590.93	607,730.07	6.95
1300	REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	4,549,883.00	127,861.00	131,536.00	2,318,848.00	2,151,617.87	167,230.13	7.21
1310	Primas por años de servicio efectivos prestados	981,248.00	82,760.00	86,116.00	732,928.00	731,200.00	1,728.00	0.24
1311	Prima por año de servicio	981,248.00	82,760.00	86,116.00	732,928.00	731,200.00	1,728.00	0.24
1320	Primas de vacaciones, dominical y gratificación de fin de año	3,024,165.00	0.00	0.00	1,197,436.00	985,518.00	211,918.00	17.70
1321	Prima vacacional	845,806.00	0.00	0.00	510,271.00	446,901.00	63,370.00	12.42
1322	Aguinaldo	2,178,359.00	0.00	0.00	687,165.00	538,617.00	148,548.00	21.62
1340	Compensaciones	544,470.00	45,101.00	45,420.00	388,484.00	434,899.87	-46,415.87	-11.95
1345	Gratificación	492,287.00	42,225.00	42,320.00	356,976.00	384,279.87	-27,303.87	-7.65
1346	Gratificación por convenio	52,183.00	2,876.00	3,100.00	31,508.00	50,620.00	-19,112.00	-60.66
1400	SEGURIDAD SOCIAL	2,031,818.00	175,267.00	159,067.54	1,506,043.00	1,338,949.68	167,093.32	11.09
1410	Aportaciones de seguridad social	2,031,818.00	175,267.00	159,067.54	1,506,043.00	1,338,949.68	167,093.32	11.09
1412	Aportaciones de servicio de salud	978,917.00	84,300.00	76,604.40	726,021.00	645,432.28	80,588.72	11.10
1413	Aportaciones al sistema solidario de reparto	726,275.00	62,400.00	56,840.50	539,092.00	478,910.84	60,181.16	11.16
1414	Aportaciones del sistema de capitalización individual	117,554.00	10,404.00	9,175.58	86,344.00	76,031.28	10,312.72	11.94
1415	Aportaciones para financiar los gastos generales de administración del ISSE	85,679.00	7,468.00	6,702.94	63,281.00	56,476.01	6,804.99	10.75
1416	Aportaciones para riesgo de trabajo	123,393.00	10,695.00	9,744.12	91,305.00	82,099.27	9,205.73	10.08
1500	OTRA PRESTACIONES SOCIALES Y ECONOMICAS	456,160.00	12,000.00	13,126.00	316,080.00	149,359.76	166,720.24	52.75
1510	Cuotas para el fondo de ahorro y fondo de trabajo	120,000.00	10,000.00	6,626.00	90,000.00	65,652.00	24,348.00	27.05
1512	Seguro de separación individualizado	120,000.00	10,000.00	6,626.00	90,000.00	65,652.00	24,348.00	27.05
1520	Indemnizaciones	98,000.00	0.00	0.00	98,000.00	0.00	98,000.00	100.00
1522	Liquidaciones por indemnizaciones, por sueldos y salarios caídos	98,000.00	0.00	0.00	98,000.00	0.00	98,000.00	100.00
1540	Prestaciones contractuales	238,160.00	2,000.00	6,500.00	128,080.00	83,707.76	44,372.24	34.64
1541	Becas para hijos de trabajadores sindicalizados	23,660.00	0.00	0.00	12,580.00	0.00	12,580.00	100.00
1546	Otros gastos derivados de convenio	214,500.00	2,000.00	6,500.00	115,500.00	83,707.76	31,792.24	27.53
2000	MATERIALES Y SUMINISTROS	1,541,352.00	131,149.00	102,365.30	1,130,082.00	896,626.89	233,455.11	20.66
2100	MATERIALES DE ADMINISTRACION, EMISION DE DOCUMENTOS Y ARTICULOS OFICIALES	255,576.00	19,760.00	464.23	172,489.00	128,250.58	44,238.42	25.65
2110	Materiales, útiles y equipos menores de oficina	101,923.00	3,260.00	232.23	59,334.00	43,255.66	16,078.34	27.10
2111	Materiales y útiles de oficina	87,423.00	3,260.00	232.23	50,834.00	43,255.66	7,578.34	14.91



**SISTEMA DE COORDINACION HACENDARIA DEL ESTADO DE MEXICO SUS MUNICIPIOS**  
**GUIA METODOLOGICA PARA EL SEGUIMIENTO Y EVALUACION DEL PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL VIGENTE**  
**SEGUIMIENTO Y EVALUACION DEL PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS MUNICIPAL**



PbRM-10c ESTADO COMPARATIVO PRESUPUESTAL DE EGRESOS

DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2018

ENTE PUBLICO		ATLACOMULCO					3024	
CUENTA	CONCEPTO	PRESUPUESTO AUTORIZADO	PRESUPUESTO DEL MES		PRESUPUESTO ACUM. AL MES		VARIACION	
			MODIFICADO	EJERCIDO	MODIFICADO	EJERCIDO	ABSOLUTA	%
2112	Enseres de oficina	14,500.00	0.00	0.00	8,500.00	0.00	8,500.00	100.00
2120	Materiales y útiles de impresión y reproducción	55,853.00	8,500.00	0.00	39,155.00	17,608.22	21,546.78	55.03
2121	Material y útiles de imprenta y reproducción	55,853.00	8,500.00	0.00	39,155.00	17,608.22	21,546.78	55.03
2140	Materiales útiles y equipos menores de tecnologías de la información y común	18,800.00	1,000.00	232.00	13,000.00	7,497.64	5,502.36	42.33
2141	Materiales y útiles para el procesamiento en equipos y bienes informáticos	18,800.00	1,000.00	232.00	13,000.00	7,497.64	5,502.36	42.33
2160	Material de limpieza	79,000.00	7,000.00	0.00	61,000.00	59,889.06	1,110.94	1.82
2161	Material y enseres de limpieza	79,000.00	7,000.00	0.00	61,000.00	59,889.06	1,110.94	1.82
2200	ALIMENTOS Y UTENSILIOS	235,130.00	20,500.00	8,028.58	174,630.00	139,403.52	35,226.48	20.17
2210	Productos alimenticios para personas	217,630.00	20,000.00	8,028.58	157,630.00	137,181.82	20,448.18	12.97
2211	Productos alimenticios para personas	217,630.00	20,000.00	8,028.58	157,630.00	137,181.82	20,448.18	12.97
2230	Utensilios para el servicio de alimentación	17,500.00	500.00	0.00	17,000.00	2,221.70	14,778.30	86.93
2231	Utensilios para el servicio de alimentación	17,500.00	500.00	0.00	17,000.00	2,221.70	14,778.30	86.93
2400	MATERIALES Y ARTICULOS DE CONSTRUCCION Y DE REPARACION	31,299.00	3,855.00	4,257.49	24,163.00	28,359.99	-4,196.99	-17.37
2460	Material eléctrico y electrónico	16,799.00	1,855.00	388.14	12,663.00	13,308.74	-645.74	-5.10
2461	Material eléctrico y electrónico	16,799.00	1,855.00	388.14	12,663.00	13,308.74	-645.74	-5.10
2490	Otros materiales y artículos de construcción y reparación	14,500.00	2,000.00	3,869.35	11,500.00	15,051.25	-3,551.25	-30.88
2491	Materiales de construcción	3,000.00	0.00	344.55	2,000.00	832.90	1,167.10	58.36
2492	Estructuras y manufacturas para todo tipo de construcción	11,500.00	2,000.00	3,524.80	9,500.00	14,218.35	-4,718.35	-49.67
2500	PRODUCTOS QUIMICOS, FARMACEUTICOS Y DE LABORATORIO	175,600.00	8,500.00	7,996.00	128,100.00	47,686.92	80,413.08	62.77
2510	Productos químicos básicos	10,000.00	0.00	0.00	5,000.00	0.00	5,000.00	100.00
2511	Sustancias químicas	10,000.00	0.00	0.00	5,000.00	0.00	5,000.00	100.00
2540	Materiales, accesorios y suministros médicos	165,600.00	8,500.00	7,996.00	123,100.00	47,686.92	75,413.08	61.26
2541	Materiales, accesorios y suministros médicos	165,600.00	8,500.00	7,996.00	123,100.00	47,686.92	75,413.08	61.26
2600	COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	313,113.00	26,500.00	31,670.00	235,113.00	254,918.42	-19,805.42	-8.42
2610	Combustibles, lubricantes y aditivos	313,113.00	26,500.00	31,670.00	235,113.00	254,918.42	-19,805.42	-8.42
2611	Combustibles, lubricantes y aditivos	313,113.00	26,500.00	31,670.00	235,113.00	254,918.42	-19,805.42	-8.42
2700	VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCION Y ARTICULOS DEPORTIVOS	8,000.00	500.00	0.00	4,500.00	0.00	4,500.00	100.00
2710	Vestuario y uniformes	8,000.00	500.00	0.00	4,500.00	0.00	4,500.00	100.00
2711	Vestuario y uniformes	8,000.00	500.00	0.00	4,500.00	0.00	4,500.00	100.00
2900	HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	522,634.00	51,534.00	49,949.00	391,087.00	298,007.46	93,079.54	23.80



**SISTEMA DE COORDINACION HACENDARIA DEL ESTADO DE MEXICO SUS MUNICIPIOS**  
**GUIA METODOLOGICA PARA EL SEGUIMIENTO Y EVALUACION DEL PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL VIGENTE**  
**SEGUIMIENTO Y EVALUACION DEL PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS MUNICIPAL**



PbRM-10c ESTADO COMPARATIVO PRESUPUESTAL DE EGRESOS

DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2018

ENTE PUBLICO		ATLACOMULCO					3024	
CUENTA	CONCEPTO	PRESUPUESTO AUTORIZADO	PRESUPUESTO DEL MES		PRESUPUESTO ACUM. AL MES		VARIACION	
			MODIFICADO	EJERCIDO	MODIFICADO	EJERCIDO	ABSOLUTA	%
2940	Refacciones y accesorios menores de equipo de computo y tecnologías de la i	10,845.00	1,506.00	0.00	8,282.00	2,144.66	6,137.34	74.10
2941	Refacciones y accesorios para equipo de computo	10,845.00	1,506.00	0.00	8,282.00	2,144.66	6,137.34	74.10
2990	Refacciones y accesorios menores otros bienes muebles	511,789.00	50,028.00	49,949.00	382,805.00	295,862.80	86,942.20	22.71
2992	Otros enseres	511,789.00	50,028.00	49,949.00	382,805.00	295,862.80	86,942.20	22.71
3000	SERVICIOS GENERALES	1,868,618.37	95,201.00	86,317.37	1,464,875.37	1,198,813.69	266,061.68	18.16
3100	SERVICIOS BASICOS	268,200.00	21,800.00	18,767.00	200,800.00	166,521.11	34,278.89	17.07
3110	Energía eléctrica	126,000.00	10,000.00	8,588.00	94,000.00	72,204.00	21,796.00	23.19
3111	Servicio de energía eléctrica	126,000.00	10,000.00	8,588.00	94,000.00	72,204.00	21,796.00	23.19
3120	Gas	15,000.00	1,200.00	1,643.08	11,400.00	12,963.83	-1,563.83	-13.72
3121	Gas	15,000.00	1,200.00	1,643.08	11,400.00	12,963.83	-1,563.83	-13.72
3140	Telefonía tradicional	60,000.00	5,000.00	4,441.00	45,000.00	39,584.00	5,416.00	12.04
3141	Servicio de telefonía convencional	60,000.00	5,000.00	4,441.00	45,000.00	39,584.00	5,416.00	12.04
3160	Servicios de telecomunicaciones y satélites	67,200.00	5,600.00	4,094.92	50,400.00	41,769.28	8,630.72	17.12
3161	Servicios de radiolocalización y telecomunicación	67,200.00	5,600.00	4,094.92	50,400.00	41,769.28	8,630.72	17.12
3200	SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	40,784.00	4,260.00	0.00	29,244.00	44,694.13	-15,450.13	-52.83
3260	Arrendamiento de maquinaria, otros equipos y herramientas	40,784.00	4,260.00	0.00	29,244.00	44,694.13	-15,450.13	-52.83
3261	Arrendamiento de maquinaria y equipo	40,784.00	4,260.00	0.00	29,244.00	44,694.13	-15,450.13	-52.83
3300	SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTIFICOS, TECNICOS Y OTROS SERVICIOS	116,482.37	16,000.00	0.00	111,482.37	59,877.61	51,604.76	46.29
3310	Servicios legales, de contabilidad, auditoria y relacionados	16,000.00	16,000.00	0.00	16,000.00	14,000.01	1,999.99	12.50
3311	Asesorías asociadas a convenios o acuerdos	16,000.00	16,000.00	0.00	16,000.00	14,000.01	1,999.99	12.50
3330	Servicios de consultoría administrativa, procesos, técnica y en tecnologías	84,747.37	0.00	0.00	84,747.37	45,877.60	38,869.77	45.87
3331	Servicios informáticos	84,747.37	0.00	0.00	84,747.37	45,877.60	38,869.77	45.87
3340	Servicios de capacitación	15,735.00	0.00	0.00	10,735.00	0.00	10,735.00	100.00
3341	Capacitación	15,735.00	0.00	0.00	10,735.00	0.00	10,735.00	100.00
3400	SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	53,422.00	900.00	5,356.09	50,980.00	28,604.01	22,375.99	43.89
3410	Servicios financieros y bancarios	9,422.00	900.00	508.08	6,980.00	4,601.72	2,378.28	34.07
3411	Servicios bancarios y financieros	9,422.00	900.00	508.08	6,980.00	4,601.72	2,378.28	34.07
3450	Seguro de bienes patrimoniales	44,000.00	0.00	4,848.01	44,000.00	24,002.29	19,997.71	45.45
3451	Seguros y fianzas	44,000.00	0.00	4,848.01	44,000.00	24,002.29	19,997.71	45.45
3500	SERVICIOS DE INSTALACION, REPARACION, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION	204,706.00	9,800.00	11,668.46	147,277.00	92,029.43	55,247.57	37.51
3520	Instalación, reparación y mantenimiento de mobiliario y equipo de administra	15,000.00	1,500.00	0.00	10,500.00	50.00	10,450.00	99.52



**SISTEMA DE COORDINACION HACENDARIA DEL ESTADO DE MEXICO SUS MUNICIPIOS**  
**GUIA METODOLOGICA PARA EL SEGUIMIENTO Y EVALUACION DEL PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL VIGENTE**  
**SEGUIMIENTO Y EVALUACION DEL PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS MUNICIPAL**



PbRM-10c ESTADO COMPARATIVO PRESUPUESTAL DE EGRESOS

DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2018

ENTE PUBLICO		ATLACOMULCO					3024	
CUENTA	CONCEPTO	PRESUPUESTO AUTORIZADO	PRESUPUESTO DEL MES		PRESUPUESTO ACUM. AL MES		VARIACION	
			MODIFICADO	EJERCIDO	MODIFICADO	EJERCIDO	ABSOLUTA	%
3521	Reparación, mantenimiento e instalación de mobiliario y equipo de oficina	15,000.00	1,500.00	0.00	10,500.00	50.00	10,450.00	99.52
3540	Instalación, reparación y mantenimiento de equipo e instrumental medico y d	28,000.00	4,000.00	528.27	20,000.00	528.27	19,471.73	97.36
3541	Reparación, instalación y mantenimiento de equipo medico y de laboratorio	28,000.00	4,000.00	528.27	20,000.00	528.27	19,471.73	97.36
3550	Reparación y mantenimiento de equipo de transporte	157,206.00	4,000.00	11,140.19	113,277.00	89,595.16	23,681.84	20.91
3551	Reparación y mantenimiento de vehículos terrestres, aéreos y lacustres	157,206.00	4,000.00	11,140.19	113,277.00	89,595.16	23,681.84	20.91
3590	Servicios de jardinería y fumigación	4,500.00	300.00	0.00	3,500.00	1,856.00	1,644.00	46.97
3591	Servicios de fumigación	4,500.00	300.00	0.00	3,500.00	1,856.00	1,644.00	46.97
3700	SERVICIOS DE TRASLADO Y VIATICOS	55,870.00	2,400.00	2,830.00	39,310.00	19,693.50	19,616.50	49.90
3720	Pasajes terrestres	55,870.00	2,400.00	2,830.00	39,310.00	19,693.50	19,616.50	49.90
3721	Gastos de traslado por vía terrestre	55,870.00	2,400.00	2,830.00	39,310.00	19,693.50	19,616.50	49.90
3800	SERVICIOS OFICIALES	595,500.00	6,500.00	7,305.24	462,000.00	426,398.46	35,601.54	7.71
3820	Gastos de orden social y cultural	565,000.00	5,000.00	1,726.24	440,000.00	412,011.86	27,988.14	6.36
3821	Gastos de ceremonias oficiales y de orden social	565,000.00	5,000.00	1,726.24	440,000.00	412,011.86	27,988.14	6.36
3850	Gastos de representación	30,500.00	1,500.00	5,579.00	22,000.00	14,386.60	7,613.40	34.61
3851	Gastos de representación	30,500.00	1,500.00	5,579.00	22,000.00	14,386.60	7,613.40	34.61
3900	OTROS SERVICIOS GENERALES	533,654.00	33,541.00	40,390.58	423,782.00	360,995.44	62,786.56	14.82
3920	Impuestos y derechos	8,500.00	0.00	0.00	8,500.00	3,886.00	4,614.00	54.28
3922	Otros impuestos y derechos	8,500.00	0.00	0.00	8,500.00	3,886.00	4,614.00	54.28
3980	Impuesto sobre nóminas y otros que se deriven de una relación laboral	471,454.00	31,441.00	32,065.00	379,682.00	316,835.00	62,847.00	16.55
3982	Impuesto sobre erogaciones por remuneraciones al trabajo personal.	471,454.00	31,441.00	32,065.00	379,682.00	316,835.00	62,847.00	16.55
3990	Otros servicios generales	53,700.00	2,100.00	8,325.58	35,600.00	40,274.44	-4,674.44	-13.13
3992	Gastos de servicios menores	53,700.00	2,100.00	8,325.58	35,600.00	40,274.44	-4,674.44	-13.13
4000	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	404,500.00	5,864.00	3,054.00	272,912.00	275,211.25	-2,299.25	-0.84
4400	AYUDAS SOCIALES	404,500.00	5,864.00	3,054.00	272,912.00	275,211.25	-2,299.25	-0.84
4410	Ayudas sociales a personas	64,500.00	5,864.00	3,054.00	46,912.00	23,211.25	23,700.75	50.52
4411	Cooperaciones y ayudas	64,500.00	5,864.00	3,054.00	46,912.00	23,211.25	23,700.75	50.52
4420	Becas y otras ayudas para programas de capacitación	340,000.00	0.00	0.00	226,000.00	252,000.00	-26,000.00	-11.50
4421	Becas	340,000.00	0.00	0.00	226,000.00	252,000.00	-26,000.00	-11.50
5000	BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	88,722.00	3,000.00	32,345.01	85,000.00	60,877.01	24,122.99	28.38
5100	MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	65,000.00	3,000.00	32,345.01	65,000.00	54,845.01	10,154.99	15.62



**SISTEMA DE COORDINACIÓN HACENDARIA DEL ESTADO DE MÉXICO SUS MUNICIPIOS**  
**GUIA METODOLOGICA PARA EL SEGUIMIENTO Y EVALUACION DEL PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL VIGENTE**  
**SEGUIMIENTO Y EVALUACION DEL PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS MUNICIPAL**



PbRM-10c ESTADO COMPARATIVO PRESUPUESTAL DE EGRESOS

DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2018

ENTE PUBLICO		ATLACOMULCO					3024	
CUENTA	CONCEPTO	PRESUPUESTO AUTORIZADO	PRESUPUESTO DEL MES		PRESUPUESTO ACUM. AL MES		VARIACION	
			MODIFICADO	EJERCIDO	MODIFICADO	EJERCIDO	ABSOLUTA	%
5150	Equipo de computo y de tecnología de la información	65,000.00	3,000.00	32,345.01	65,000.00	54,845.01	10,154.99	15.62
5151	Bienes informáticos	65,000.00	3,000.00	32,345.01	65,000.00	54,845.01	10,154.99	15.62
5300	EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	23,722.00	0.00	0.00	20,000.00	0.00	20,000.00	100.00
5310	Equipo medico y de laboratorio	23,722.00	0.00	0.00	20,000.00	0.00	20,000.00	100.00
5311	Equipo medico y de laboratorio	23,722.00	0.00	0.00	20,000.00	0.00	20,000.00	100.00
5600	MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	0.00	0.00	0.00	0.00	6,032.00	-6,032.00	?
5690	Otros equipos	0.00	0.00	0.00	0.00	6,032.00	-6,032.00	?
5692	Maquinaria y equipo diverso	0.00	0.00	0.00	0.00	6,032.00	-6,032.00	?
9000	DEUDA PUBLICA	14,885.00	0.00	0.00	14,885.00	0.00	14,885.00	100.00
9900	ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)	14,885.00	0.00	0.00	14,885.00	0.00	14,885.00	100.00
9910	ADEFAS	14,885.00	0.00	0.00	14,885.00	0.00	14,885.00	100.00
9912	Por ejercicios anteriores	14,885.00	0.00	0.00	14,885.00	0.00	14,885.00	100.00
<b>TOTALES</b>		<b>22,708,638.37</b>	<b>1,554,135.00</b>	<b>1,473,739.22</b>	<b>15,850,046.37</b>	<b>14,205,047.08</b>	<b>1,644,999.29</b>	<b>10.38</b>



DIRECCION

*[Signature]*  
 LIC. JORGE LUIS HERNANDEZ MARTINEZ



TESORERIA

TESORERO

*[Signature]*  
 L.C. DANIEL CID ROMERO